



## Verslag algemeen bestuur

Datum:	4 december 2025 11.00 uur
Aanwezig:	de heer R. Oud, gemeente Uitgeest (portefeuillehouder personeelszaken) de heer F. Ruiten, gemeente Dijk en Waard (portefeuillehouder financiën en vicevoorzitter) de heer G. Rep, gemeente Dijk en Waard mevrouw J. Schram, gemeente Castricum de heer R. Beems, gemeente Castricum de heer A. Tromp, gemeente Heiloo de heer M. Wieseahn-Vrijman, gemeente Bergen mevrouw J. Kloosterman, gemeente Uitgeest de heer C. Schouten, gemeente Alkmaar mevrouw A. Niestadt, strategisch bestuurspartner de heer J. Mokveld, directeur Zaffier de heer I. Tromp, concerncontroller Zaffier de heer R. te Beest, gemeente Alkmaar (voorzitter)
Afwezig:	de heer E. Briët, gemeente Bergen de heer R. Opdam, gemeente Heiloo (Teams)
Notulist:	mevrouw I. Buiten (Bestuurssecretariaat Zaffier)

### 1. Opening en Vaststellen agenda

De voorzitter opent de vergadering en heet alle aanwezigen van harte welkom. De agenda wordt conform vastgesteld.

### 2. Verslag en actielijst 10 juli 2025

Het verslag wordt ongewijzigd vastgesteld. De actielijst wordt bijgewerkt.

### 3. Mededelingen

De heer Mokveld bespreekt het Impactmakerz van 27 november 2025. Dit was een succes met 250 bezoekers voor de lancering van het platform. Het platform is belangrijk voor wethouders economische zaken. Zaffier kan indien gewenst hier meer over toelichten.

### 4. In- en uitgaande stukken - brief provincie financiële positie 2026

De provincie bevestigt dat de begroting 2026 structureel en reëel in evenwicht is. Er zijn geen aanvullende acties nodig, wat duidt op een gezonde financiële positie van Zaffier en een stabiele basis voor de komende jaren.

***Het algemeen bestuur van Zaffier neemt de brief van de provincie ter kennisname aan.***

#### **5.a Ter kennisname - memo faillissement passenleverancier Groupcard**

Memo wordt besproken. Er zijn verder geen opmerkingen.

***Het algemeen bestuur van Zaffier neemt kennis van het memo.***

#### **5.b Ter vaststelling - klachtenrapportage en Bezwaar en Beroep 2024**

De jaarstukken 2024 van de afdeling bezwaar en beroep en klachten worden toegelicht door de heer Mokveld. T.o.v. 2023 is er iets stijging, TOZO zorgde ook voor stijging. Maar dit komt door betere afhandeling en door betere toegankelijkheid indienen van klachten. De nabeschuiving op de TOZO volgt in februari. Het algemeen bestuur geeft complimenten aan de afdeling van Zaffier voor de jaarrapportage stukken. De jaarstukken 2024 kunnen ongewijzigd worden vastgesteld.

***Het algemeen bestuur van Zaffier besluit tot vaststelling van de jaarstukken 2024, afdeling bezwaar en beroep en klachten.***

#### **6. Ter besluitvorming - Financiële stukken Zaffier**

De heer Ruiten licht de volgende financiële stukken toe:

- Kadernota 2027;
- Verordening financieel beleid, beheer en organisatie Zaffier 2025;
- Addendum bijdrage verordening 2024;
- Bestemmingsreserves 2025;
- Normen- en toetsingskader 2025 en concept 2026;
- Tweede kwartaalrapportage 2025.

Belangrijk punt in de kadernota is dat Zaffier 'binnen het financiële hek blijft' en conform de FUGR is geïndexeerd. Cybersecurity is een belangrijk punt van aandacht. Zaffier heeft een aanvullende beveiligingsschil aangelegd vanwege hogere eisen en aanvallen, dit zorgt voor hogere kosten. Zaffier gaat proberen dit binnen het hek te houden. De heer Mokveld doet de oproep om te kijken hoe Zaffier met de gemeenten samen op kan trekken op dit vlak omdat we op hetzelfde werkveld actief zijn.

De tijdelijke maatregel Oekraïners wordt waarschijnlijk opgeheven. Zij gaan dan onder de P-wet vallen. Dit heeft gevolgen voor de uitgaven voor uitkeringen en het BUIG-budget van de gemeenten. De heer Rep is bij een bewonersavond aanwezig geweest. Er kwamen veel vragen over de eigen bijdrage per 1 maart 2027. Voor gemeente Dijk en Waard en Bergen betekent dit dat het aantal bijstandsuitkeringen mogelijk hoger wordt. Veel Oekraïners werken namelijk parttime.

De heer Oud adviseert om deze risico's in de risicoparagraaf van de begroting op te nemen, en vraagt zich af of dienstverlening nog op orde is of gaat het knellen met de verwachte toestroom. Zaffier gaat een prognose maken van de impact op de dienstverlening en de bijbehorende middelen. Afsproken wordt

dat dit wordt toegevoegd vanaf 2027. De kadernota kan worden vastgesteld, en voor zienswijzen naar de gemeenteraden gestuurd.

De tweede kwartaalrapportage 2025 kan worden vastgesteld. Zaffier blijft binnen de gestelde kaders en de verwachte programmakosten zijn inzichtelijk gemaakt.

## **Besluit**

***Het algemeen bestuur van Zaffier besluit:***

- ***De kadernota 2027 vast te stellen; en voor zienswijzen naar de gemeenteraden te sturen;***
- ***De verordening financieel beleid beheer en organisatie Zaffier 2025 vast te stellen;***
- ***Het addendum bijdrage verordening 2024 vast te stellen;***
- ***De bestemmingsreserves 2025 vast te stellen;***
- ***Het normen- en toetsingskader Zaffier 2025 en concept 2026 vast te stellen;***
- ***De tweede kwartaalrapportage Zaffier 2025 vast te stellen.***

## **7. Ter besluitvorming - Bestedingsplan sociaal ontwikkelbedrijf**

Mevrouw Niestadt licht het bestedingsplan van het sociaal ontwikkelbedrijf toe. Zaffier wil de beschikbare overheidsgelden inzetten voor het creëren van een opstartplek voor leren en ontwikkelen. Dit sluit aan bij de ontwikkelingen binnen het Regionaal Werkcentrum (RWC) en biedt inwoners een waardevolle tussenstap richting verdere ontwikkeling naar de arbeidsmarkt.

De middenstroom verloopt via impuls gelden van de centrumgemeente naar de bestemmingsreserve. Dit onderwerp is eerder besproken met de financiële teams van de gemeenten tijdens de mei- en septembercirculaire.

De heer A. Tromp en de heer Beems vragen om een toelichtend memo waarin de middenstroom inzichtelijk wordt gemaakt. De heer Tromp zal dit uitwerken en nazenden.

Daarnaast komt het vliegwiel ter sprake, dat oorspronkelijk uniek was voor Zaffier. Inmiddels deelt het Rijk dezelfde inzichten en stelt hiervoor een rijksbijdrage voor sociale infrastructuur beschikbaar. Om die reden wordt het vliegwiel opgeschort en vloeien de middelen voor 2025 terug naar de deelnemende gemeenten.

## **Besluit**

***Het algemeen bestuur van Zaffier besluit tot vaststelling van het bestedingsplan sociaal ontwikkelbedrijf. Het bijbehorende impulsbudget sociale infrastructuur en de rijksbijdrage sociale infrastructuur, conform jaarlijkse circulaire van het Gemeentefonds, worden aan Zaffier ter beschikking gesteld ter uitvoering van het bestedingsplan;***

***Het algemeen bestuur besluit dat de facturatie van het vliegwiel wordt opgeschort per 1 januari 2025 zolang de rijksbijdrage sociale infrastructuur is opgenomen in de circulaire van het Gemeentefonds.***

## **8. Rondvraag**

De heer A. Tromp en mevrouw Schram melden dat de gemeenteraden Heiloo en Castricum hebben besloten de bezuiniging op de individuele inkomenstoelage (IIT) niet door te voeren.

In gemeente Alkmaar is ook discussie geweest, maar de gemeenteraad houdt vast aan haar besluit tot besparingen van 5%. Zoals bekend is met de uiteenlopende besparingen per deelnemende gemeente de wens tot harmonisatie binnen regio Alkmaar uitgesteld.

*De heer Mokveld* doet het uitdrukkelijk verzoek aan de leden van het algemeen bestuur aanwezig te zijn op de vergadering van 5 februari 2026. Het is een belangrijke bijeenkomst met als voornaamste agendapunten nadere uitleg cybersecurity, de governance en het strategisch huisvestingsplan inclusief analyse van maatschappelijke trends en ontwikkelingen.

## **9. Sluiting**

De voorzitter bedankt de aanwezigen voor hun inbreng en sluit om 13.00 uur de vergadering.

De volgende vergadering algemeen bestuur is op 5 februari 2026.

Alkmaar,

.....  
R. te Beest,  
voorzitter

.....  
J. Mokveld,  
secretaris