



Zaffier



Verlag Algemeen bestuur

- Notulist** : Irma Stam (Notuleerservice Nederland)
- Aanwezig** : mevrouw E. Beens-Woudenberg, gemeente Heiloo (portefeuillehouder personeelszaken), C.M. Beentjes, gemeente Uitgeest, R.G. te Beest, gemeente Alkmaar (voorzitter), A.J. van den Beld, gemeente Bergen, F.G. Binnendijk, gemeente Castricum, P. van Diepen, gemeente Heiloo, F. Hoekstra, gemeente Dijk en Waard (penningmeester), mevrouw A. Niestadt, strategisch beleidsadviseur Halte Werk, G. Rep, gemeente Dijk en Waard, mevrouw C.G. van Weel-Niessen, gemeente Uitgeest, J. Rutten, directeur Halte Werk, Willem van Eijk, algemeen directeur WNK (secretaris), Ivo Tromp, manager Finance en Control WNK, Sieb Mulder, directieadviseur Compliance & Bestuurszaken WNK en D. Hommes, Rijnconsult
- Afwezig** : P.F. Dijkman, gemeente Alkmaar, A. Mans, gemeente Castricum, P. Schouten, gemeentesecretaris Uitgeest en A.A. Tromp, gemeente Bergen
- Datum** : 7 april 2022

1. Opening

De voorzitter opent de vergadering om 14.00 uur met een woord van welkom. Het betreft de eerste AB-vergadering van de nieuwe organisatie Zaffier.
Er volgt een kort voorstelrondje.

2. Vaststellen agenda

De agenda wordt conform vastgesteld.
De heer Rep stelt nogmaals voor om het Project Post voor de volgende AB te agenderen. **Actie: secretaris**
De heer Rutten zegt dat gekeken moet worden of dit wellicht een onderwerp is voor het portefeuilleoverleg.

3. Mededelingen

De heer Van Diepen deelt mee dat hij de vergadering om 15.30 uur zal verlaten.
De voorzitter deelt mee dat Jacco Mokveld per 1 juli is aangesteld als interim-directeur Zaffier voor een periode van twee jaar. Jacco is op dit moment directeur van De Bolder op Texel. Maandag is hierover een persbericht uitgegaan.

4. In- en uitgaande stukken

Er zijn geen in- en uitgaande stukken.

5. Verslag en actielijst

- a. Verslag AB d.d. 10 maart 2022
Het verslag wordt conform vastgesteld.



b. Actielijst AB d.d. 10 maart 2022
Actiepunten 1, 3, 4 en 6 zijn afgerond.
De overige actiepunten blijven staan.
Naar aanleiding van:

- Actiepunt 1. De heer Van Eijk deelt mee dat een potentiële opdrachtgever van Confed heeft besloten om de productie van e-bikes vanuit China naar Nederland te halen. De regio Alkmaar en Noord Limburg komen hiervoor in aanmerking. Er is inmiddels door regio Alkmaar een bidbook opgesteld. Dit is goed ontvangen door Confed. Momenteel voert een bureau onderzoek uit naar de vestigingslocatie. Op korte termijn zal hierover meer bekend zijn. Het betreft een productie van 50.000 fietsen op jaarbasis, waarvoor 100 tot 150 arbeidsplaatsen gecreëerd kunnen worden voor mensen met een arbeidsbeperking.
- Actiepunt 2. De heer Van Eijk meldt dat Project Post zal worden ingevlochten in de Zaffierprocessen. De uitstroom wordt gedekt door instroom. Er is dit kwartaal een lichte toename van de instroom.
- Actiepunt 3. Mevrouw Niestadt deelt mee dat de GR-tekst van Halte Werk aangepast moet worden, omdat de gemeenten Langedijk en Heerhugowaard zijn gefuseerd tot Dijk en Waard. Tegelijkertijd moet Halte Werk worden opgeheven. De eenvoudigste route hiervoor is de colleges vóór 1 juli het opheffingsbesluit te laten nemen, met ingangsdatum van 1 januari 2023. Op deze manier hoeft de aangepaste GR-tekst niet langs de raden.
- Actiepunt 5. De heer Van Eijk ziet de afscheidsbijeenkomst graag in een groter geheel met oude en nieuwe bestuursleden. Hij stelt voor om de bijeenkomst te plannen na de vorming van de nieuwe colleges. De aanwezigen kunnen zich hierin vinden.
- Actiepunt 7. De heer Rutten meldt dat het communicatieplan zal worden verrijkt met een spoorboekje ter verheldering van de verschillende communicatievormen. Binnen twee weken zal het plan gereed zijn.

6. Inhoudelijke stukken

Mevrouw Niestadt meldt dat alle juridische stukken door een externe jurist zijn opgesteld c.q. gecheckt en door een jurist van de gemeente Alkmaar zijn gecontroleerd. Indien nodig zal ze een korte toelichting geven.

a. Archiefverordening

Besluit:

Het AB stelt de Archiefverordening Zaffier 2022 en de Beheerregeling informatiebeheer Zaffier 2022 vast.

b. Reglement van orde Algemeen Bestuur

Inzake de mandatering vraagt de heer Binnendijk of het mogelijk is om voor een afwezige collega-bestuurslid te stemmen. De aanwezigen gaan ervan uit dat de bestuursleden elkaar namens de eigen



gemeente kunnen vervangen, ook in stemrecht. Afgesproken wordt om de jurist te laten uitzoeken of dit juist is. **Actie: mevrouw Niestadt**

De voorzitter stelt voor om het stuk vandaag vast te stellen en de tekst op dit onderdeel eventueel aan te passen. Het aangepaste reglement zal voor de volgende AB-vergadering worden geagendeerd.

Actie: secretaris

Volgens de heer Hommes neemt een AB-lid namens zichzelf deel aan de vergadering en niet namens het college. Hij zal de gemeentewet hierop naslaan.

Besluit:

Het AB stelt het Reglement van Orde voor de vergaderingen van het Algemeen Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling Zaffier 2022 vast, met inachtneming van bovenstaand actiepunt.

c. Oplegger bij bijdrage verordening

De voorzitter licht toe dat men uitgaat van historische budgetten, waardoor de budgetten van de gemeenten een-op-een worden ingebracht. Zo is er geen nadeel- of voordeelgemeente. De heer Tromp vult aan dat het niet gelukt is om een objectieve verdeelsleutel te hanteren, vanwege de verschillende herverdeeleffecten.

De heer Van den Beld zegt dat artikel 5 ontbreekt in de versie die hij heeft ontvangen. Dit artikel betrof de uitleg over deze vordering. Mevrouw Niestadt meldt dat het artikel is verwijderd op advies van de jurist. Bij 'overwegende' staat op welke wijze en in welke mate de gemeenten financieel bijdragen aan de middelen voor de instandhouding van Zaffier. De voorzitter denkt dat het verstandig is om in de verordening of in een addendum de totstandkoming van de prestaties te duiden.

De heer Van den Beld vraagt vervolgens naar de toelichting 3.3 onder artikel 9. De heer Tromp antwoordt dat dit tekstdeel uit een oudere versie komt.

Tot slot vraagt de heer Van den Beld of met historische uitvoeringskosten de huidige uitvoeringskosten wordt bedoeld. De heer Tromp antwoordt dat dit juist is. De heer Binnendijk zegt dat gekeken moet worden of de terminologie de lading van de inhoud dekt.

De heer Rep raadt aan om het document in zijn geheel tekstueel goed na te kijken.

De heer Hoekstra zegt dat er in artikel 4 wordt gesproken over het aanleggen van een bestemmingsreserve voor overschotten op het participatiebudget. Hij stelt voor om als AB te besluiten wat er met een overschot wordt gedaan en dat er niet per definitie een bestemmingsreserve wordt aangelegd omdat het een overschot is op het participatiebudget. De heer Tromp vult aan dat dit in de toelichting wel goed staat omschreven, maar in de verordening nog niet.

De voorzitter merkt op dat dit een punt van aandacht is, waarover ook in het DB is gesproken. Het uitgangspunt is dat men een bestemmingsreserve creëert voor iets waarvan men zeker weet dat er een bestedingsdoel voor is. De heer Binnendijk vult aan dat het uitgangspunt is dat geld dat vanuit de gemeenten bestemd is voor participatie ook daadwerkelijk daaraan wordt besteed. De heer Tromp voegt toe dat er bij een bestemmingsreserve inderdaad altijd een bestedingsplan aan ten grondslag moet liggen. Het zijn geen spaarpotjes. Daarnaast zal er nog wel moeten worden gekeken naar de fiscale mogelijkheden.



De voorzitter vraagt of het bezwaarlijk is om het document in de volgende vergadering vast te stellen, zodat er antwoord gegeven kan worden op de gestelde vragen. Mevrouw Niestadt denkt dat dit mogelijk is. De verordening is de grondslag van de begroting, maar de kaders zijn al meegegeven. Afgesproken wordt dat het document tekstueel en inhoudelijk wordt gecheckt en dat verschillende zaken in een oplegger worden geduid. **Actie: mevrouw Niestadt**
Het aangepaste document zal in de volgende AB-vergadering worden vastgesteld. **Actie: secretaris**

d. Begroting 2023

De heer Hoekstra deelt mee dat alle risico's voor de overgangperiode conservatief zijn ingeschat. De kans op overschrijdingen is daardoor klein. De begroting biedt alle houvast, ook naar de raden. De heer Rep geeft zijn complimenten. De voorzitter sluit zich hierbij aan. Hij vraagt naar de route na vaststelling. Mevrouw Niestadt antwoordt dat het in de regio gebruikelijk is dat alle raden op hetzelfde moment van alle GR-en de begroting ontvangen. In mei zal een raadsinformatiebijeenkomst worden georganiseerd voor de nieuwe raden.

Besluit:

Het AB stelt de begroting 2023 vast.

e. Concept Jaarverslag WNK Personeelsdiensten

f. Concept Accountantsverslag 2021 WNK Personeelsdiensten

Agendapunten 6e en 6f worden samen behandeld.

De heer Hoekstra deelt mee dat het verwachte tekort van 1,2 miljoen euro is teruggedrongen naar 118.000 euro. Dit is een knap resultaat, gezien alles wat er het afgelopen jaar heeft plaatsgevonden. Ook de accountant geeft zijn complimenten. WNK maakt op een gezonde wijze de overstap naar Zaffier. De heer Binnendijk vraagt naar de oorzaak van de daling van het tekort. De heer Van Eijk antwoordt dat er prudent wordt begroot. De stabiele cijfers zijn vergelijkbaar met het eerste coronajaar. Er is wel een fors verlies te zien van productieve uren, maar daar tegenover staat de compensatie. De heer Tromp vult aan dat het qua bedrijfsvoering een goed jaar is geweest. Met name bij Pakketten. Inzake het sociale verslag meldt de heer Van Eijk dat het sociaal een karig jaar is geweest. Er is wel geïnvesteerd in opleidingen en trainingen op kleine schaal. Daarnaast is veel aandacht en tijd besteed aan arbozaken. Men heeft eind vorig jaar het verzuimbeleid in eigen hand genomen. Het blijkt dat men hierdoor meer tools heeft om te sturen op gedrag met betrekking tot verzuim. Ondanks de vergrijzing is het verzuim redelijk constant gebleven. Daarnaast zijn er relatief veel ongevallen met letsel geregistreerd, waarvan een groot aantal het gevolg is van vallen of struikelen. Middels toolboxes wordt er periodiek aan de medewerkers instructie gegeven omtrent veiligheid. Ook is er een fulltime preventiemedewerker in dienst.

De voorzitter spreekt zijn complimenten uit namens het AB.

Besluit:

Het AB stelt de jaarstukken WNK Personeelsdiensten 2021 vast.



g. Memo geldstromen Zaffier 2022

De heer Hommes meldt dat het besluit wordt genomen over de financiering van de uitvoeringskosten.

Besluit:

Het AB stelt de Memo geldstromen Zaffier 2022 vast.

h. Tijdelijk Directiestatuut Zaffier 2022

Besluit:

Het AB stelt het Tijdelijk directiestatuut Zaffier 2022 vast.

i. Financiële verordening Zaffier 2022

De heer Rep is erop gewezen dat niet alle data en termijnen in het stuk juist zijn. Daarnaast wordt er gevraagd of er rekening is gehouden met de GR-termijnen. De heer Tromp antwoordt dat er voor de financiële verordening rekening is gehouden met de wet. De FUGR is lokaal besloten. Indien gewenst kan de FUGR worden opgenomen in de verordening.

Afgesproken wordt om het document aan te passen met de juiste tijdslijnen en om te bespreken of de FUGR wel of niet wordt toegevoegd. **Actie: de heer Tromp**

Het aangepaste document zal ter besluitvorming worden aangeboden voor de volgende AB-vergadering.

Actie: secretaris

j. Verschillende rollen bij de verschillende organisaties

De heer Hommes geeft een toelichting aan de hand van een presentatie. Na de presentatie is er gelegenheid tot het stellen van vragen. De presentatie wordt als bijlage toegevoegd aan het verslag. De heer Rep zegt te worstelen met het opdrachtgeverschap. In het portefeuillehoudersoverleg zitten dezelfde mensen als in het AB. Hij vraagt naar de toegevoegde waarde; volgens hem kan de inhoudelijke discussie goed in het AB gevoerd worden met daarnaast een ambtelijk samenwerkingsoverleg ter voorbereiding. Volgens de heer Hommes is het van belang dat de opdrachtgevers iedere maand op portefeuilleniveau het beleidsinhoudelijke gesprek voeren. Om het AB iedere maand bij elkaar te laten komen lijkt een inefficiënte stap. Daarnaast houdt dit de verschillende rollen goed uit elkaar. De bedoeling is om na een jaar de overlegconstructie te evalueren. De heer Rep zou het liever omdraaien: eerst alleen met het AB vergaderen in een hogere frequentie en na een jaar evalueren. Dan kan, indien gewenst, alsnog het opdrachtgeversoverleg worden ingevoerd.

Er volgt een korte discussie, waarna wordt afgesproken om te gaan starten met de voorliggende vergaderstructuur en dit aan het einde van het jaar te evalueren.

De voorzitter merkt op dat er ambtelijk over na wordt gedacht om alle overleggen met betrekking tot Zaffier op een vast dagdeel in te plannen.

De heer Hoekstra vraagt naar de raadadviescommissie. De heer Hommes antwoordt dat de raden tijdens de informatiebijeenkomst in mei worden uitgenodigd om in groepjes na te denken over de invulling van de raadsadviescommissie.



k. Memo positie cliëntenraad

De heer Hommes geeft een korte toelichting. Na overleg met de bestaande raden is besloten dat de cliëntenraad van Halte Werk in de overgangperiode Zaffier gaat adviseren. Het voornemen is om vanaf 1 januari 2023 twee nieuwe adviesraden voor Zaffier in te stellen: een adviesraad Zaffier en een adviesraad WSW. De samenstelling van de raden zal in de komende periode verder worden uitgewerkt. Vóór 1 januari 2023 zal het proces afgerond moeten zijn.

De heer Van Eijk vult aan dat dit inderdaad het vertrekpunt is, maar dat er binnen WNK nog discussie zal worden gevoerd omtrent de rol van de cliëntenraad en de OR.

De heer Binnendijk zegt dat het van groot belang is om mensen met een beperking een stem te geven en daarbij goede ondersteuning te bieden.

7. Bedrijfsvoering

- a. Managementcijfers januari 2022
- b. Managementcijfers februari 2022

De heer Van Eijk geeft een korte toelichting. Het streven is om een integraal dashboard te ontwikkelen.

8. Rondvraag

De voorzitter behandelt graag het nagekomen stuk. Hierin wordt aan de raden de suggestie meegegeven om uit praktisch oogpunt bij de verdeling van de portefeuilles de onderwerpen Participatie, Minimabeleid, Inburgering en Schuldhulpverlening onder te brengen in één portefeuille. De AB-leden gaan akkoord met verzending van het advies.

9. Sluiting

Nadat er verder niets meer aan de orde is, wordt de vergadering door de voorzitter met een woord van dank gesloten om 15.40 uur.

Alkmaar, 7 juli 2022

.....
R.G. te Beest,
voorzitter

.....
W. van Eijk,
secretaris